

Департамент здравоохранения города Москвы  
Городская клиническая больница № 67  
имени Л.А. Ворохобова

## Опыт формирования новой модели медицинской организации

Андрей Сергеевич Шкода  
доктор медицинских наук  
профессор, главный врач



Москва, 27 сентября 2019 года

# Значимые векторы развития современной медицины

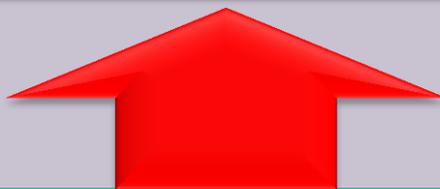
(Джордж Черч 2007)



Предиктивная  
(предсказательная)

Превентивная  
(предупредительная)

Персонализированная



Наука , кадры, техника

«Концепция предиктивной, превентивной и персонализированной медицины»  
Минздрав РФ, апрель 2018



# Смена приоритетов

Повышение качества , доступности и достоверности



Ранняя диагностика - предотвращение заболеваний



# Цели и задачи новой модели клиники

Повышение качества и сокращение сроков установления диагноза , за счет повышение достоверности лабораторных и инструментальных исследований при централизации и компетентном анализе на основе внедрении современных высокопроизводительных автоматизированных комплексов

# Прогноз



Снижение экономических затрат более чем на 15% при выполнении лабораторных и инструментальных исследований за счет применения высокопроизводительного оборудования и увеличение производительности труда с К-22





# Реструктуризация штата и коечной емкости

Передача непрофильных функций на аутсорсинг в соответствии медико-экономическим анализом (организация питания, уборка лечебно-диагностических отделений, перевозка больных, администрирование в лечебных отделениях)

Определение оптимальной штатной численности сотрудников и коечной емкости подразделений исходя из медицинского задания, с целью дальнейшего развития специализированной в том числе, высокотехнологичной медицинской помощи в соответствии с современными научными достижениями



# Внедрение современных медицинских технологий в практику

Клиника - активный участник, консультант и идеолог внедрений прикладных научных исследований в лечебно-диагностический процесс

Решение актуальных для клиники задач с привлечением технопарков, инвесторов, университетов, научно-исследовательских институтов и зарубежных университетских клиник

В результате роста инновационных решений с темпом в 5 лет, необходимо среднесрочное планирование в области внедрения современных медицинских технологий и модернизации оборудования за счет аренды и лизинга

# Принципиальная схема управления



Существует

Главный врач

Предлагаем

Заместители по направлениям-9

РД 1

ЖК-3

МСЧ 60

Пункт  
забора  
биоматер  
иала - 52

Отделения, отделы,  
центры, кабинеты и  
службы.  
более 53

Первый заместитель-1

Руководители  
параклинических  
центров (2)

Руководители научно-  
лечебных центров (8)

Руководители центров  
обеспечения (2)



# Центры

Хирургии

Городской  
спинальный

Маркетинга и ПДД

Терапии

Травматологии и  
ортопедии

Финансово-правовой

Анестезиологии  
и реанимации

Акушерства и  
гинекологии

Инженерно-  
хозяйственный

Приемно-  
диагностический

Параклинический

Лабораторной  
диагностики

Концепция предиктивной (предсказательной),  
превентивной (предупредительной) и  
персонализированной медицины на основе  
интеллектуальной системы



Диагноз  
Лечение

Лечащий врач

Лабораторные  
исследования

Искусственный  
интеллект

Инструмент.  
исследования

Big data - Нейронные сети - интеллектуальной системы

# Современная клиника на основе цифровизации



Единая система из 13 подсистем  
Из 6 основных, нами частично реализованы - 4

Система управления  
клиникой



Система управления  
ресурсами клиники



Система нормативно -  
справочной информации



Система управления  
качеством медицинской  
помощи

Интеллектуальная  
система



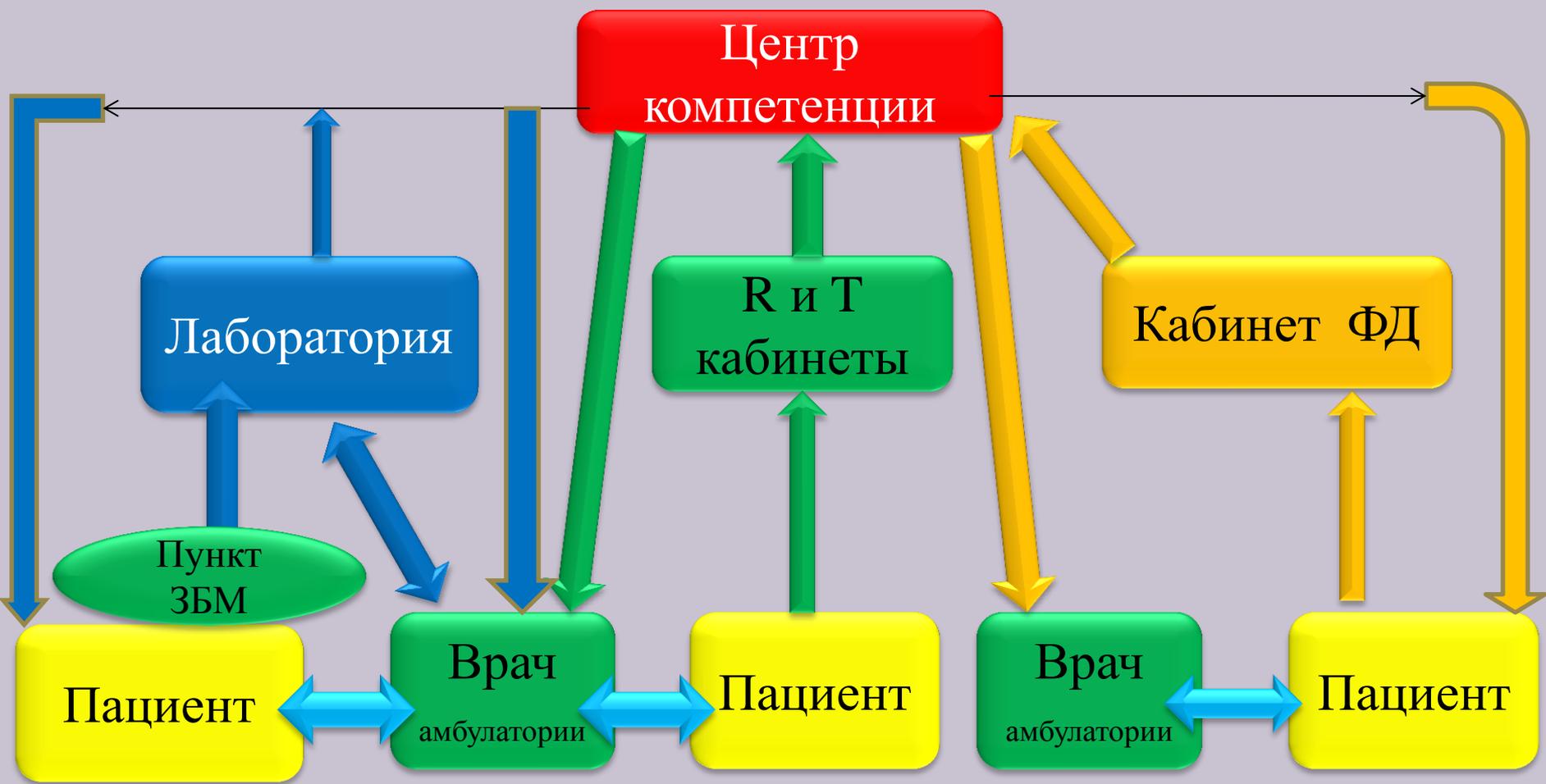
Система управления  
оказанием медицинской  
помощи



Информационные модули  
ГКБ № 67 имени Л.А. Ворохобова  
Общие рабочие модули

Главный врач; Кадры;  
Оперативный отдел;  
Приемно-диагностический центр;  
Лабораторный центр; Лечебное питание;  
Учет медикаментов; аптека/склад;  
Статистика; Бухгалтерия;  
Эпидемиологическая безопасность;  
Рентген-радиологические исследования и  
функциональная диагностика

# Совершенствование системы лабораторных, радиологических и функциональных диагностических исследований - драйвер развития клиники



Второй этап – интерпретация на основе искусственного интеллекта

# Ближайшая задача



## Внедрение современных молекулярно - генетических исследований в лечебную практику перинатально центра

- *Разработка и реализация генетических тестов, направленных на выявление носительства моногенных заболеваний.*
- *Использование передовой технологии - секвенирование нового поколения.*
- *Выполнение неинвазивного пренатального теста (НИПТ) предназначен для женщин, начиная с 10 недели беременности.*
- *Выполнение хромосомного микроматричного анализа, который направлен на выявление аномалий в геноме.*



*Благодарю за внимание!*